

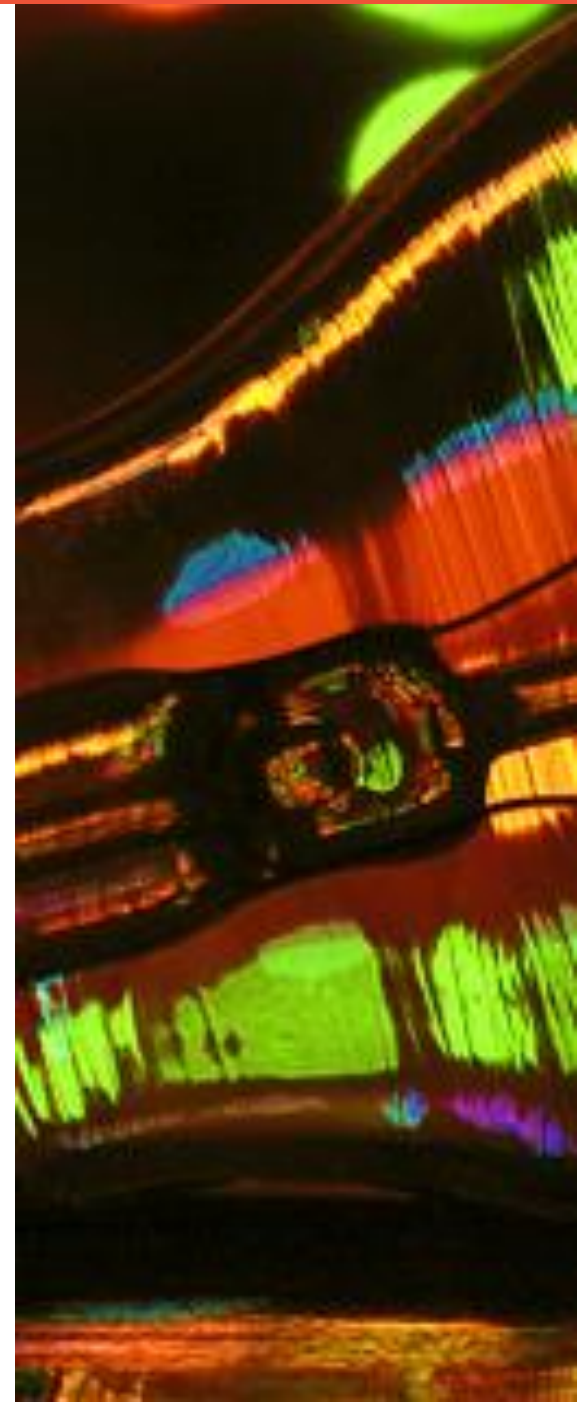
En ny økonomifunktion?

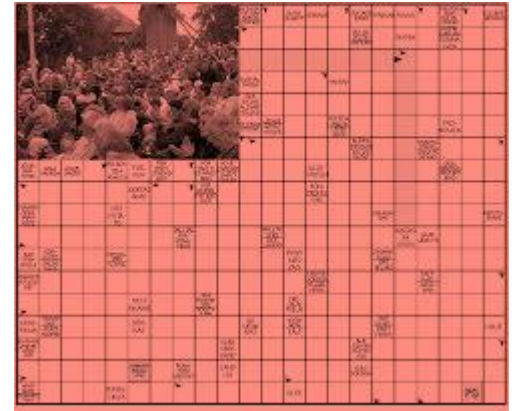
Oktober 2015

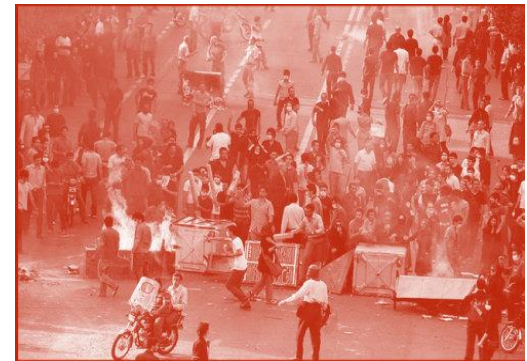
Ekan Management

Några korta fakta

- Ursprung i skandinavisk Management genom en forskningsstiftelse vid Handelshögskolan i Göteborg
- 40-tal konsulter i Göteborg och Stockholm
- Lång och bred erfarenhet av olika uppdrag med fokus på verksamhetsanalys kopplat till verksamhetsutveckling.
 - Strategi och Verksamhetsstyrning
 - Fastighet
 - Offentlig verksamhet
 - Industri
- Aktiv medlem i Sveriges Managementkonsultförening och officiell representant för nätverket Beyond Budgeting i Sverige





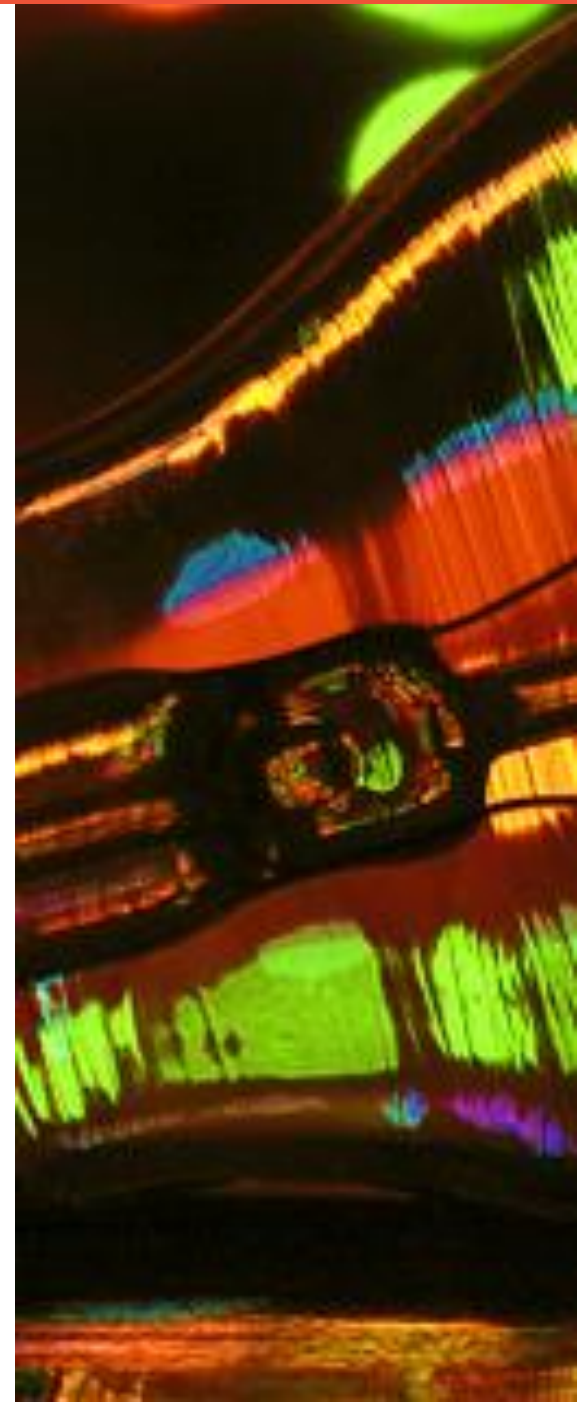


-0,35%

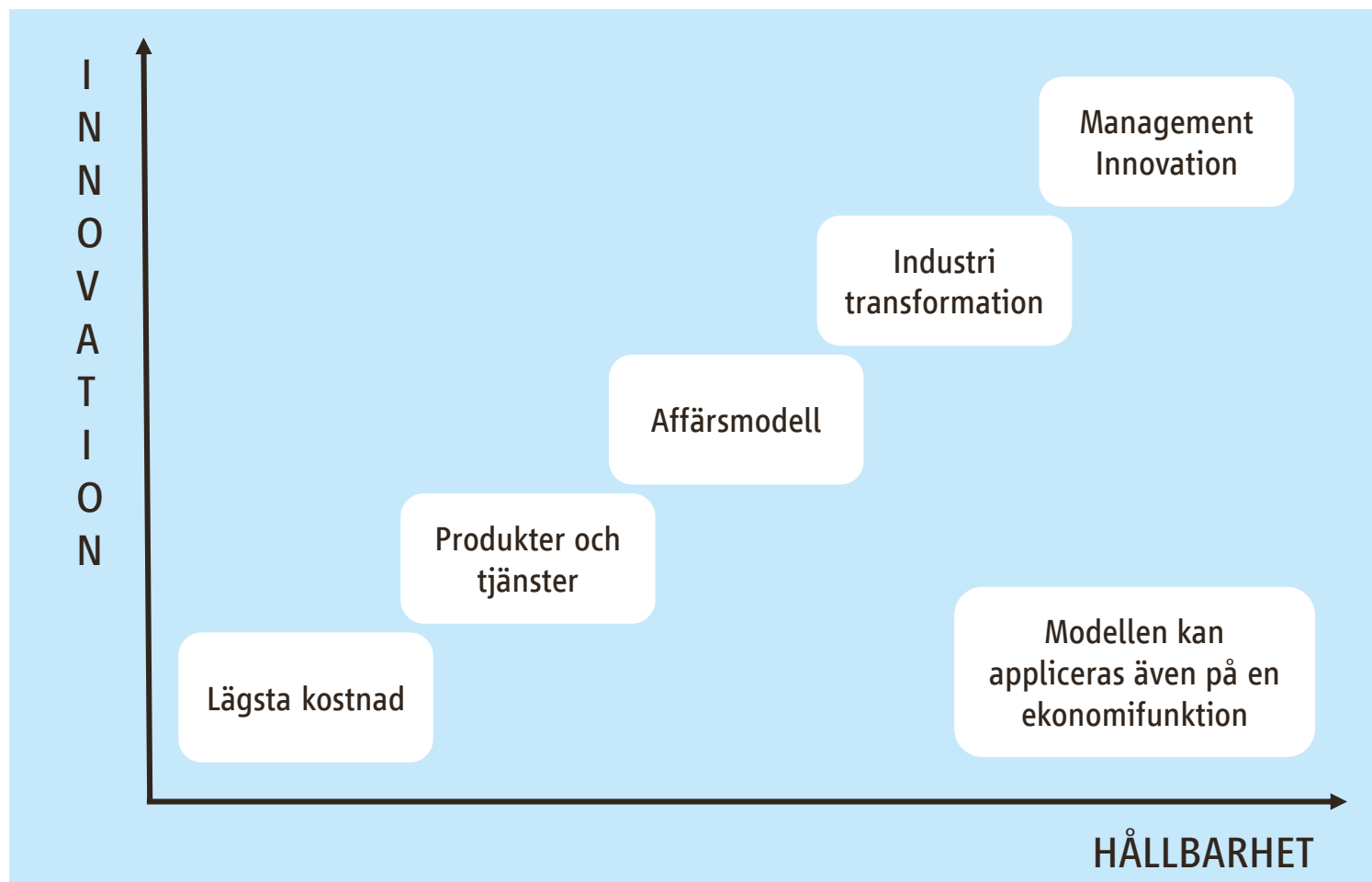


Agenda

- Ändrat fokus?
- Separation och vertikal koordinering!
- Det där med systemen
- Kompetens?



Ekonomien behöver vara en del i processen att skapa hållbar & långsiktig konkurrenskraft



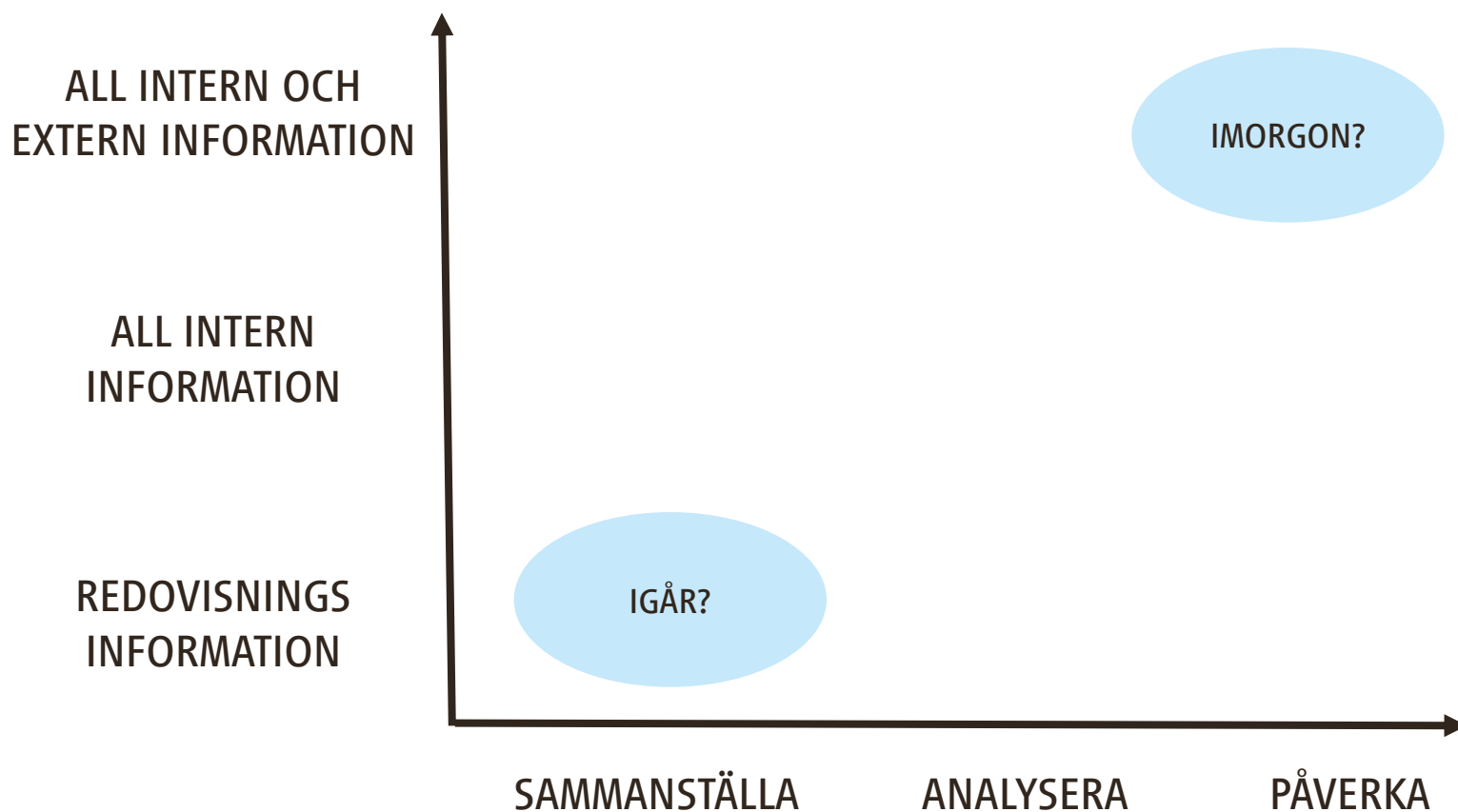
Måste CFO leda ett ändrat fokus?

Från *Rapportering
och Kontroll*



Till *Styrning och
Verksamhetsanalys*

Från rapportering till verksamhetsanalys?



Från kontroll till styrning?

Looking for Risk in All the Wrong Places

Risk management has historically focused more than half its time on legal, compliance, and financial-reporting functions. That's starting to change as companies realize that most big hits to shareholder value come from strategic and operating risks.

THE PROPORTION OF SIGNIFICANT LOSSES IN MARKET VALUE CAUSED BY EACH TYPE OF RISK OVER THE PAST DECADE



→ **STRATEGIC**
86%

OPERATING
9%

LEGAL AND COMPLIANCE
3%

FINANCIAL REPORTING
2%

THE PROPORTION OF TIME AUDITORS SPENT ON EACH TYPE



→ 6% 42%

13%

39%

SOURCE CEB

Our task is not to foresee the future, but to enable it.

Antoine de Saint Exupéry

Separation och vertikal koordinering

Separera i tre olika uppdrag

Leverera
affärskritiska
vertikala
**specialist-
kompetenser**

Levererat med
högsta kvalité

Utveckla effektiva
**stödjande
transaktionella
processer och
system**

Levererat till
lägsta möjliga
enhetskostnad

Instegs-
jobben?

Leda det
strategiska
**affärs- och
beslutstödet**

Hävstång för
bättre affärer

Frågeställningar – med inga självklara svar

Rapportering – CFO eller till verksamhetschef

Placering – centralt eller lokalt

Grad av processorientering – hög eller låg

Grad av outsourcing – hög eller låg

Kompetenser – formella eller informella

Från horisontell till vertikal koordinering?

EKONOMI	Specialist	Transaktion	Affärsstöd
HR	Specialist	Transaktion	Affärsstöd
IT	Specialist	Transaktion	Affärsstöd
INKÖP	Specialist	Transaktion	Affärsstöd

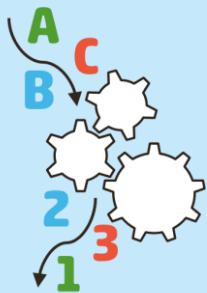
Hjälper eller stjälper systemen?

*Slutnotan för
Försäkringskassans SAP-
system riskerar att hamna på
nästan 10 miljarder kronor.
Ändå får inte myndigheten
det system den skulle vilja ha*

KÄLLA: COMPUTERSWEDEN



Känner ni igen er själva?



66%
omarbetar
alltid data
innan analys



33%
arbetar med mer
än sju olika system



33%
spenderar mer än 25% av
sin tid för att kontrollera
att uppgifterna är korrekta

Automatiseringen
har inte kommit
tillräckligt långt!

Informationsmodellen – sen allt annat

Vad söker vi i framtiden?

Rapportera

Kontrollera

Chefsämnen

Stödja

Noggrann

Leveranssäker

Formell kunskaper

Analysera

Ta ansvar

Ledare

Utmana

Flexibel

Integritet

Livserfarenhet

Kompetens eller personlighet?

"Idag är rätt utbildningsnivå och formell kompetens enbart en hygienfaktor – vi ligger nästan allt krut på att förstå personliga egenskaper – vågar man utmana, är man nyfiken på vår bransch utmaningar och kan man kommunicera ekonomi till icke-ekonomer"

CFO inom Hälso- och sjukvårdsbranschen 2013

Slutsatser – framtidens Handelsstudent

Informations-
modeller

Styr- och
ledningsmodeller

Utveckla
personliga
egenskaper

Skapa nyfikenhet
på verksamheten
och affären

Förstå samband
mellan RR, BR och
Kassaflöde

Kontaktuppgifter

Rikard Olsson

Ansvarig Affärsområde Strategi och Verksamhetsstyrning

rikard.olsson@ekan.com

031-761 60 25